



Stichting Kawukano Children Mission



Beleidsplan 2021-2025

Inleiding

Hieronder leest u de beleidsdoelstellingen van stichting Kawukano Children Mission voor de periode 2021-2025 aan.

Sinds de oprichting van de stichting in 2003 zijn de bijdragen van de school in Oeganda in ruim 10 jaar sterk gegroeid om daarmee de ontwikkeling van de school en het onderwijs te versterken. Veel kinderen konden basisonderwijs genieten en voor een aantal kinderen werd het mogelijk gemaakt om ook vervolgonderwijs te krijgen. De basis voor de school werd in deze jaren gelegd, maar tevens ontstond ook de behoefte om de afhankelijkheid van de school van ondersteuning van buitenaf te verminderen. De school moest meer zelfredzaam en -voorzienend worden. Sinds 2017 is bewust gewerkt aan deze verzelfstandiging. Dit betekent dat de financiële bijdragen aan de school vanuit Nederland door Kawukano Children Mission, stap voor stap zijn teruggebracht en Kawukano Christian School in Oeganda voornamelijk zelf in haar financiële middelen heeft moeten voorzien. Gelijktijdig aan deze beweging hebben wij geconstateerd dat in de omgeving van de school ook andere schoolvoorzieningen zijn ontstaan. Dit heeft er ook toe geleid dat de omgeving minder afhankelijk is geworden van het onderwijs vanuit de Kawukano School.

Beide ontwikkelingen tezamen hebben ertoe geleid dat Kawukano Christian School een kleinere school werd, waar kwalitatief goed onderwijs wordt aangeboden voor kinderen in de regio. Een school die grotendeels zelfredzaam is, met waar nodig ondersteuning van buitenaf.

Onderstaand beleidsplan voor de periode 2021 – 2025 borduurt verder op deze ingezette koers, waarbij onze bijdragen en daarvoor noodzakelijke acties vanuit en in Nederland gericht zijn op het vergroten van zelfredzaamheid en daar waar nodig het incidenteel aanzuiveren van exploitatietekorten.

Het Bestuur
Stichting Kawukano Children Mission

Dick de Ronde,
André Vermeulen

Statutaire doelstellingen & algemene informatie

Onze doelstelling (artikel 2 & 3 uit de statuten)

De Stichting heeft ten doel het bevorderen van levensomstandigheden van kinderen in Uganda en andere ontwikkelingslanden, alsmede al hetgeen daartoe behoort in de ruimste zin.

De Stichting tracht haar doelstelling ondermeer als volgt te verwezenlijken:

- 1) door het vergaren van financiële middelen en deze beschikbaar te stellen aan organisaties en/of projecten, die werkzaam zijn op de een of meerdere van de volgende gebieden
 - het bevorderen van onderwijs voor kinderen;
 - het bevorderen van gezondheidszorg voor kinderen;
 - het verbeteren van de huisvestingsomstandigheden van kinderen;
 - het anderszins bevorderen van de levensomstandigheden van de kinderen en hun naasten;
- 2) door de andere wijze dan het beschikbaar stellen van financiële middelen de hierboven genoemde werkgebieden te bevorderen.

Onze Kernwaarden:

Betrokken. Ondersteuning bieden is meer dan geld sturen alleen. Daarom beperken wij ons ook heel bewust tot één project. Wij houden ons permanent op de hoogte van de ontwikkelingen op het project. Wij kennen het project; wij hebben het bezocht en we hebben goede contacten met de plaatselijke schoolleiding.

Helder. Als u donateur bent, wilt u graag weten wat er met uw gift gebeurt. Daarom geven wij daarin complete helderheid. Wij houden u op de hoogte over het project en de besteding van uw geld. De school in Oeganda is primair verantwoordelijk voor de besteding van het geld. Wij bewaken de geldstroom periodiek zodat we ook weten dat er zorgvuldig mee wordt omgegaan.

Eenvoudig. De stichting heeft een eenvoudige opzet en maakt daardoor geen onnodige kosten. De overheadkosten in Nederland houden we minimaal. De stichting werkt met alleen vrijwilligers. Grotere uitgaven zoals een bezoek aan het project gaan niet ten koste van uw gift. Ook maken wij geen gebruik van dure fondswervingactiviteiten.

ALGEMENE INFORMATIE

Naam organisatie:	Stichting Kawukano Children Mission
Doel:	Financiële ondersteuning van school en nabije omgeving in Kawukano (Oeganda)
KvK nummer:	24355533, Kamer van Koophandel te Rotterdam
RSIN:	812853374
Bankrekening	NL65 INGB 0004265104
Contactgegevens:	www.kawukano.nl info@kawukano.nl

Stichting Kawukano Children Mission voldoet aan de door de Belastingdienst gestelde eisen om te worden aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Beleidsdoelen 2021-2025

Beoogde resultaten in Oeganda

Uitgangspunt is dat de huidige school, in de huidige omvang, continuïteit willen bieden. Continuïteit in termen van kwaliteit van het onderwijs, het aantal leerlingen wat gebruik maakt van het onderwijs alsmede het op peil houden van de daarvoor benodigde faciliteiten, zoals de gebouwen, het onderwijsmateriaal, maar nadrukkelijk ook adequate omstandigheden voor de leerkrachten.

Een tweede uitgangspunt is dat de financiële voorwaarden voor deze continuïteit aan het einde van de planperiode volledig door de school zelf wordt verzorgd. Dit betekent dat in beginsel de school haar eigen inkomsten, in de lokale omgeving, kan realiseren. Dit zullen voornamelijk bijdragen van ouders zijn. De school krijgt als particuliere school geen bijdrage vanuit de overheid. Dit is ook niet de doelstelling, mede om de kwaliteit van het onderwijs te blijven waarborgen.

Om deze beide uitgangspunten te realiseren zullen wij als stichting in Nederland dat wij twee doelstellingen verwezenlijken:

- 1) Het mede ondersteunen van economische activiteit die ten gunste komen aan de lokale bevolking waardoor zij de benodigde schoolbijdrage kunnen opbrengen
- 2) Het incidenteel opvangen van exploitatietekorten van de school zodat de continuïteit van het onderwijs in deze ontwikkeling wel geborgd blijft.

Uitwerking doelstelling 1: Project Mais silo

In de bespreking om tot meer zelfstandigheid van de school te komen, heeft het bestuur van de Kawukano Christian School voorgesteld om te investeren in een maissilo voor de lokale omgeving. Verreweg de gezinnen in de omgeving leven van de opbrengst van een klein stukje grond, waar voornamelijk mais op geteeld wordt. De mais wordt in Oeganda tweemaal per jaar geoogst. Op dat moment brengt iedereen de mais naar de lokale markt. De prijs die zij op dat moment krijgen is dan zeer laag. Door de mais gezamenlijk goed op te slaan en te bewaren, kan een deel van de oogst op een later moment op de markt worden verkocht, tegen betere prijzen. De marktcijfers laten zien dat de prijs buiten oogsttijd gemiddeld twee keer zo hoog ligt. Met deze investering kunnen de inkomsten van lokale omgeving dus sterk worden verhoogd.

Stichting Kawukano in Nederland zal zich inspannen om de noodzakelijke investering te kunnen financieren.

Voorbeeld bij doelstelling 2: Impact Covid-19

De tweede rol, het opvangen van incidentele tekorten van de school in Oeganda, blijkt door Covid-19 meer dan verwacht noodzakelijk. Ook in Oeganda heeft de overheid in de afgelopen jaren stevige maatregelen moeten nemen om de verspreiding van het virus te beperken. Meerdere malen is besloten om een lockdown door te voeren. Dit heeft sterke economische impact in een omgeving waar mensen geen financiële buffers hebben en waar geen steun of vangnet is om tegenslagen op te vangen. Voor veel gezinnen betekent dit hevige armoede. Ook de school heeft wegens overheidsmaatregelen meerdere malen haar deuren moeten sluiten. De ouderbijdrage, de belangrijkste lokale inkomstenbron van de school, bleven in die periode uit. Tegelijkertijd – mede wegens regelgeving van de overheid – dient de school wel te voorzien in de salarissen van de leerkrachten. De school heeft daarom in de afgelopen jaren regelmatig een beroep gedaan op onze financiële ondersteuning om het ontstane gat in de begroting te dichten.

Activiteiten in Nederland

Sinds 2017 hebben wij als stichting in Nederland ons eerdere donateursbeleid afgebouwd. Kindsponsoring, het werven van donateurs voor een maandelijkse vaste bijdrage paste minder bij de nieuwe opdracht om toe te werken naar een zelfredzame school en het incidenteel bijdragen aan tekorten in de begroting.

Uiteraard blijft de stichting de structurele bijdragen van meelevende donateurs en partners koesteren. Daarnaast zijn wij op zoek naar incidentele inkomsten, waarmee wij projecten kunnen ondersteunen en investeringen in Oeganda mogelijk maken die ten goede komen aan de economische veerkracht van de gezinnen rondom de school. (zie bovenstaand kader over het project mais silo.) Per project gaan wij op zoek naar de noodzakelijke financiële bijdrage door particulieren en bedrijven in het netwerk van de stichting te informeren over deze projecten. Tevens zullen wij acties opzetten of ondersteunen om de benodigde financiële middelen op te halen en ons werk blijvend onder de aandacht te brengen.

Om de kring van mensen in Nederland die ons werk ondersteunen blijvend te informeren en betrokken te houden, zullen wij blijvend een minimaal drie keer per jaar communiceren over de omstandigheden en activiteiten in de Oeganda. Uiteraard blijven wij trouw aan onze kernwaarden: helder, betrokken, eenvoudig. O.a. in onze financiële verslaglegging vindt u dit terug. Omdat inkomsten van de stichting doorgaans vrijwel direct worden aangewend aan de te ondersteunen projecten in Oeganda, beheert de stichting geen vermogen van noemenswaardige omvang.

Organisatie in Nederland

De Stichting kent momenteel een uitgebreide statutaire structuur met een Raad van Toezicht en de mogelijkheid om een donateursvergadering te beleggen. Dit is met het oog op de veranderde doelstellingen en de veel kleinere geldstromen binnen de stichting minder relevant geworden. Het bestuur van de stichting wenst deze statutaire verplichtingen aan te passen en daarmee een meer passende, slankere organisatie te realiseren, zonder dat wij daarbij aan transparantie verliezen. Hiervoor zullen in 2022 de voorbereidingen worden getroffen om dit, in overleg met alle stakeholders, statutair te regelen.